



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL
CUSCO



GERENCIA DE DESARROLLO TERRITORIAL
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO



SUBGERENCIA DE
ORDENAMIENTO TERRITORIAL
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO



MAPEO DE ACTORES

ACTUALIZACIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO METROPOLITANO CUSCO 2018-2038

SECTOR III

Cusco, 2026



MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO

Contenido

1.	INTRODUCCIÓN	4
2.	OBJETIVOS.....	5
3.	DEFINICIONES.....	5
4.	ENFOQUES	5
	4.1. ENFOQUE DE GÉNERO.....	5
	4.2. ENFOQUE INTERCULTURAL	6
	4.3. ENFOQUE INTERGENERACIONAL	6
	4.4. ENFOQUE DE EMPODERAMIENTO Y LIDERAZGO.....	6
	4.5. ENFOQUE PARTICIPATIVO	6
5.	METODOLOGÍA.....	6
	5.1. ACTUALIZACIÓN DEL MAPA DE ACTORES SOCIALES	7
	5.2. NIVELES PARA LA ACTUALIZACIÓN DEL MAPEO DE ACTORES	7
	5.3. CRITERIOS PARA LA ACTUALIZACIÓN	8
	5.3.1. Rol / Función	8
	5.3.2. Interés y Compromisos.....	8
	5.3.3. Influencia	8
	5.3.4. Categorización de los Actores Sociales	9
	5.3.5. Clasificación de Actores.....	30
	5.3.6. Tipos de Actores	31

1. INTRODUCCIÓN

El mapeo de actores es una herramienta fundamental para identificar a todas las organizaciones, grupos, instituciones e individuos que pueden verse beneficiados o afectados por el proyecto de inversión, así como aquellos que pueden influir en su éxito o fracaso.

En este contexto, la actualización del Mapa de Actores permitirá reconocer a todos los actores sociales que inciden en los objetivos del proyecto "Mejoramiento de los Servicios de Planificación y Gestión Territorial de la Subgerencia de Ordenamiento Territorial de la Gerencia de Desarrollo Urbano y Rural". Esta actualización contribuirá a establecer vínculos entre ciudadanos, organizaciones de la sociedad civil, entidades gubernamentales de los niveles central, regional y local, instituciones privadas, academia, agencias de cooperación y sus implementadores en el territorio.

Además, el mapeo facilitará la identificación de los niveles de poder y la posición de cada actor respecto a los objetivos comunes del proyecto, lo cual es esencial para articular esfuerzos y coordinar acciones de manera efectiva.

En resumen, el mapeo de actores es una herramienta estratégica en el desarrollo urbano que permite comprender mejor el entorno social e institucional del proyecto, favoreciendo la toma de decisiones informadas y promoviendo una colaboración eficiente orientada al logro de sus objetivos.

El proyecto cuenta con esta herramienta, que no se utiliza únicamente como un listado de actores involucrados en la gestión territorial de la provincia del Cusco – Sector III. Su utilidad va más allá: permite identificar al conjunto de actores sociales, conocer sus características, analizar sus acciones y comprender los objetivos que motivan su participación.

Esta técnica debe ser actualizada de forma anual por el equipo de socialización, según los siguientes pasos:

- *Teniendo como base la identificación de los actores sociales con implicancia en la planificación y gestión territorial, se sistematizarán según el tipo y nivel de actor social.*
- *Luego de la sistematización se analizará con los especialistas el listado de actores sociales y se procederá con el incremento o depuración de estos, tomando en cuenta los niveles de interés, inactividad e influencia, según la Ficha A.*
- *Los actores sociales identificados y seleccionados según los criterios establecidos (Roles, función y grado de incidencia) serán analizados por los especialistas según la Ficha B.*
- *Se clasificarán a los diferentes actores sociales, según su tipología y su ubicación en un espacio preciso al interior del mapa.*

La información generada por el mapa de actores ha sido utilizada para implementar una estrategia de articulación que fortalezca el proceso participativo de planificación. Este proceso contempló la conformación de la Comisión Técnica Especializada y la

Comisión Ad Hoc, como espacios de gobernanza colectiva en el marco del proyecto.

2. OBJETIVOS

- 1. Actualizar el mapa de actores con el fin de catalogar, depurar y/o añadir actores que fueron previamente identificados, así como identificar nuevos actores que influyen de manera positiva o negativa en el desarrollo del proyecto. Esta actualización busca facilitar una colaboración efectiva entre los actores clave, asegurando así la sostenibilidad del proyecto a largo plazo.*
- 2. Vislumbrar con mayor profundidad los intereses, necesidades, preocupaciones e interacciones entre los distintos actores involucrados. Esta revisión contribuye a obtener una visión más completa y holística del contexto territorial en el que se desarrolla el proyecto.*

3. DEFINICIONES

- Actor Social: Sujeto individual o colectivo que posee capacidad de influencia para incidir en las decisiones y transformaciones de un territorio.*
- Grupo de Actores Sociales: Los actores sociales pueden ser un conjunto de personas, grupos u organizaciones que tienen intereses homogéneos, ya sean colectivos o*

particulares en un proyecto o programa. Los actores claves son usualmente considerados como aquellos que pueden influenciar significativamente (positiva o negativamente) en una intervención.

- Función Social: Es la contribución que una actividad parcial hace a la actividad total de la que forma parte. (Radcliffe Brown)*
- Rol: Los roles son una forma de comunicación y coordinación en una sociedad, es decir, la forma en que las personas se comunican y coordinan entre sí. Los roles permiten establecer expectativas y responsabilidades, facilitando la coordinación y la comunicación. (Luckmann).*

4. ENFOQUES

El proceso de actualización del mapa de actores considera enfoques metodológicos pertinentes que sustentan la participación de los grupos de actores sociales involucrados en la gestión y planificación del patrimonio, los cuales tienen influencia en el ámbito del proyecto.

4.1. ENFOQUE DE GÉNERO

Según las directrices de ONU Mujeres Región Andina, busca promover la igualdad y la oportunidad para todos. Las acciones y decisiones relacionadas con el desarrollo urbano deben garantizar condiciones equitativas para hombres y mujeres,

fomentando su participación y efectiva en la planificación y gestión de la ciudad.

4.2. ENFOQUE INTERCULTURAL

El enfoque intercultural en la gestión pública busca que las entidades públicas adapten sus normativas, procedimientos y servicios para atender de manera adecuada y pertinente las necesidades de los diferentes grupos étnicos y culturales del país. Promueve la participación de la población local en un marco de respeto por la diversidad, fomentando un diálogo abierto entre grupos con distintas tradiciones, orígenes étnicos, culturales, religiosos y lingüísticos.

Este enfoque está alineado con la Política Nacional de Transversalización del Enfoque Intercultural, aprobada en 2015.

4.3. ENFOQUE INTERGENERACIONAL

El conocimiento local es transmitido de generación en generación. Las decisiones y acciones tomadas por las generaciones actuales deben garantizar que las futuras generaciones puedan tener derecho a vidas seguras y saludables en un entorno urbano y territorial planificado de no menor calidad al de la generación actual.

4.4. ENFOQUE DE EMPODERAMIENTO Y LIDERAZGO

El empoderamiento es el proceso por medio del cual se dota a un individuo, comunidad o grupo social de un conjunto de herramientas para aumentar su fortaleza, mejorar sus capacidades y acrecentar su potencial, con el objetivo de mejorar su situación social, política, económica y psicológica.

4.5. ENFOQUE PARTICIPATIVO

El enfoque participativo es fundamental en la planificación urbana porque asegura que las decisiones se tomen de manera inclusiva y colaborativa. Al promover la participación de los diferentes actores de la sociedad, se fomenta un proceso de deliberación y construcción conjunta del conocimiento, lo que ayuda a que los instrumentos técnicos normativos sean más representativos y adecuados a las necesidades de la comunidad.

5. METODOLOGÍA

La actualización del mapeo de actores se realiza de forma anual y contempla lo siguiente:

- Se solicitó y recopiló información actualizada de las organizaciones sociales a las dependencias competentes de las ocho municipalidades distritales de la provincia del Cusco, así como los datos de contacto de los diversos

actores sociales involucrados en el proyecto.

- Se recopiló, seleccionó y analizó la información relacionada con la identificación de actores sociales, generada por el proyecto durante los años 2023 y 2024, con el fin de organizarla adecuadamente.
- Se revisó y sistematizó la información proporcionada por los especialistas del proyecto y por los propios actores sociales.
- Tras completar los pasos anteriores, se presenta una propuesta sistematizada que será evaluada por los especialistas, utilizando las Fichas A, B y C para la actualización del Mapeo.

5.1. ACTUALIZACIÓN DEL MAPA DE ACTORES SOCIALES

La actualización del mapa de actores se llevó a cabo tomando como base el documento de actores identificados en el mapeo elaborado durante el año 2023, así como toda la información recabada posteriormente sobre aquellos actores sociales que tienen influencia en la gestión territorial. El objetivo es incorporar a los actores que actualmente se consideran relevantes para el proceso de planificación y gestión territorial.

Esta actualización se realiza en el marco de lo establecido por el Manual para el Desarrollo del Plan Metropolitano (PDM) 2020, un instrumento fundamentado en el Reglamento de Acondicionamiento Territorial y Desarrollo Urbano (RATDUS).

5.2. NIVELES PARA LA ACTUALIZACIÓN DEL MAPEO DE ACTORES

Los niveles asignados a cada tipo de actor estarán en concordancia con los criterios identificados. Se establecerán tres niveles para cada criterio:

Tabla 1. Niveles para la actualización del Mapa de actores

NIVEL	PUNTUACIÓN
ALTO	3
MEDIO	2
BAJO	1

Elaboración: Equipo técnico PMSGPT-SGOTP-MPC, 2023.

A. ALTO (3)

Actores que tienen una relación directa con la gestión del territorio, que responden a un mandato nacional/regional, establecido como parte de la normativa.

B. MEDIO (2)

Actores que buscan aprovechar las oportunidades del territorio, o que brindan información sobre las variables del territorio, o que velan por el uso sostenible de los recursos y tienen una relación de dependencia con los actores de nivel alto.

C. BAJO (1)

Actores que pueden tener interés en la gestión del territorio, o en el aprovechamiento de las oportunidades del territorio y que no tienen una relación de dependencia directa con los otros dos tipos

de actores.

5.3. CRITERIOS PARA LA ACTUALIZACIÓN

El mapeo de actores centra su objetivo en mostrar una proyección que refleje la condición actual en la que se encuentra cada actor, en relación con la planificación y gestión territorial en la provincia del Cusco, según los siguientes criterios:

5.3.1. Rol / Función

El objetivo de esta actualización es identificar y comprender los principales roles y funciones de los actores sociales involucrados en la inversión, así como las acciones que estos podrían llevar a cabo. Esta información permitirá perfilar una red de alianzas interinstitucionales alineadas con los objetivos del proyecto.

5.3.2. Interés y Compromisos

Se trata de los actores sociales que tienen interés y compromiso con el Plan de Desarrollo Metropolitano PDM y se refleja en los siguientes rangos:

- No le interesa
- Tiene algún interés
- Está interesado
- Está muy interesado

El grado de interés y compromiso está asociado con los niveles de Dependencia, debido a que las acciones o resultados dependen

de la actualización del plan para alcanzar sus objetivos. Esta dependencia puede clasificarse en tres niveles principales: Alto, Medio y Bajo.

5.3.3. Influencia

Comprende a los actores que tienen o tendrán posibilidad de influenciar al interior de su institución/organización para alcanzar sus metas. Se trata de personas con influencia informal o con poder de decisión formal. Se analiza si los actores tienen una influencia: 3. Alta, 2. Media o 1. Baja.

Tabla 2. Resumen de las características de los actores sociales

GRUPO DE ACTORES	ACTOR	ROL EN EL PROYECTO	RELACIÓN PREDOMINANTE	JERARQUIZACIÓN DE PODER
<i>Clasificación de los diferentes actores sociales en un espacio preciso</i>	<i>Conjunto de personas, grupos o instituciones con intereses específicos que se vinculan con una intervención</i>	<i>Funciones que desempeña cada actor y el objetivo que persigue con su accionar</i>	<i>Dependencia / Interés. Se define como las relaciones de afinidad (confianza) frente a los opuestos (conflicto) Niveles: 1. a favor 2. indiferente 3. en contra</i>	<i>Influencia. Capacidad del actor de limitar o facilitar las acciones</i>

Elaboración: Equipo técnico PMSGPT-SGOTP-MPC, 2023.

5.3.4. Categorización de los Actores Sociales

La siguiente categorización agrupa a los actores sociales según su naturaleza institucional, su rol en la toma de decisiones y su ámbito de acción territorial. Se reconocen tres grandes categorías: Gubernamentales, Sector Privado y Sociedad Civil.

5.3.4.1. Actores Gubernamentales

Conformados por instituciones del Estado en sus tres niveles: central, regional y local. Son responsables de la formulación, regulación, implementación y supervisión de políticas públicas.

5.3.4.2. Gobierno Central

Incluye los tres poderes del Estado (Ejecutivo, Legislativo y Judicial), así como:

- Ministerios y sus organismos públicos adscritos (técnicos, reguladores, ejecutores).
- Proyectos especiales, programas nacionales y unidades ejecutoras.
- Empresas públicas y organismos autónomos.
- Fuerzas Armadas y Policía Nacional.

5.3.4.3. Gobierno Regional (Cusco)

Conformado por:

- Direcciones Regionales y Subregionales.
- Organismos desconcentrados y descentralizados.
- Programas, proyectos especiales y unidades ejecutoras.
- UGEL, empresas públicas regionales, entre otros.

5.3.4.4. Gobierno Local

Se refiere a los niveles provincial y distrital, con énfasis en la gestión municipal. Incluye municipalidades provinciales y distritales, órganos descentralizados, empresas municipales, autoridades locales, concejos municipales, funcionarios y técnicos.

5.3.4.5. Sector Privado

Agrupar a empresas y gremios cuya actividad principal es la generación de valor económico, prestación de servicios o inversión en el desarrollo urbano. Participan en alianzas público-privadas, prestación de servicios urbanos y dinamización del mercado.

5.3.4.6. Entidades Prestadoras de Servicios

- Empresas de agua y saneamiento.
- Empresas de electricidad.
- Operadoras de telecomunicaciones.

5.3.4.7. Grupos Empresariales y Gremios

- Empresas inmobiliarias (formales e informales).
- Empresas de transporte, industria y comercio.
- Cámaras de comercio, asociaciones empresariales y turísticas.
- Empresas multinacionales.

5.3.4.8. Sociedad Civil

Incluye una amplia gama de organizaciones sociales, políticas, académicas, religiosas, culturales y de base. Desempeñan roles clave en la defensa de derechos, participación ciudadana, producción de conocimiento y acompañamiento técnico.

5.3.4.9. Organizaciones Sociales y de Base

- Organizaciones vecinales, comunitarias y campesinas.
- Colectivos juveniles, culturales, deportivos y religiosos.
- Gremios laborales y Juntas Administradoras de Servicios de Saneamiento (JASS).

5.3.4.10. Actores del Conocimiento

- Universidades públicas y privadas.
- Institutos de investigación y centros de análisis.
- Observatorios ciudadanos y colegios profesionales.

5.3.4.11. Organizaciones sin Fines de Lucro

- ONG nacionales e internacionales con presencia en la provincia del Cusco.
- Entidades que trabajan en gestión territorial, derechos urbanos y desarrollo comunitario.

- Identificar actores relevantes según nivel de gobierno o sector.
- Analizar relaciones de poder e influencia en el territorio.
- Diseñar estrategias diferenciadas de participación e incidencia.
- Facilitar el mapeo y la gestión de alianzas para planes de desarrollo urbano.

Este modo de clasificación permite:

Tabla 3. Actores sociales según su categorización

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
SECTOR PÚBLICO	GOBIERNO LOCAL	MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DEL CUSCO	Alcaldía	Alcalde
			Alcaldía	CCL - Provincial
			Consejo Municipal	Comisión
			Gerencia Municipal	Gerente Municipal
			Gerencia de Desarrollo Urbano y Rural	Subgerente de Ordenamiento Territorial
			Gerencia de Desarrollo Urbano y Rural	Subgerente de Administración Urbana
			Gerencia de Desarrollo Urbano y Rural	Oficina de Catastro
			Gerencia de Infraestructura	—
			Gerencia de Tránsito, Viabilidad y Transporte	—
			Gerencia del Centro Histórico	—
			Gerencia de Desarrollo Económico y Servicios Municipales	Subgerencia de Seguridad ciudadana y Servicios Municipales

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
			Gerencia de Desarrollo Económico y Servicios Municipales	Subgerencia de comercio y artesanía
			Gerencia de Turismo, Cultura, Educación y Deporte	—
			Gerencia de Proyectos de Inversión	—
			Gerencia de Medio Ambiente	—
			Oficina de Terminal Terrestre	—
			Oficina de Defensa Civil	—
			COPROSEC - Seguridad Ciudadana	—
			Instituto Vial Provincial De Cusco	—
			Sociedad de Beneficencia Pública del Cusco	—
		MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE POROY	Gerencia de Infraestructura Pública y Desarrollo Urbano y Rural	—
			Gerencia de Desarrollo Económico y Gestión Ambiental	Subgerencia de Gestión Ambiental u OMSABA
			Gerencia de Servicios Municipales	—
			Dirección de Defensa Civil	—
		MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE WANCHAQ	Subgerencia de Desarrollo Urbano	—
			Oficina de Catastro	—
			Gerencia de Planeamiento, Estratégico e Inversiones	—
			Subgerencia de Medio Ambiente	—

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
			Gerencia de Gestión Ambiental y Servicios Municipales	—
			Gerencia de Desarrollo Económico y Competitividad	—
			Unidad de Educación, Deporte, Cultura y Recreación	—
			Unidad de Mercados	—
			Unidad de Tránsito	—
			Dirección de Defensa Civil	—
		MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CCORCA	Gerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano	—
			Gerencia de Medio Ambiente u OMSABA	—
			Gerencia de Desarrollo Humano y Social	—
			Gerencia de Desarrollo Económico	—
			Oficina de Planeamiento y Presupuesto	—
			Oficina de Defensa Civil	—
		MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SANTIAGO	Gerencia de Proyectos de Inversión	—
			Gerencia de Medio Ambiente u OMSABA	—
			Gerencia de Servicios Municipales	—
			Dirección de Defensa Civil	—
		MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN JERONIMO	División de Administración Urbano - Rural	—
			División de Juventud, Educación, Cultura y Deporte	—
			Servicio de Limpieza Pública	—

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
			Gerencia de Proyectos de Inversión	—
			Gerencia de Medio Ambiente	—
			Gerencia de Servicios Municipales	—
			Dirección de Defensa Civil	—
			Municipalidad Distrital	—
			Gerencia de Desarrollo Urbano	—
			Gerencia de Proyectos de Inversión	—
			Gerencia de Medio Ambiente	—
			Gerencia de Servicios Municipales	—
			Dirección de Defensa Civil	—
			División de Ordenamiento Territorial	—
			División de Control Urbano y Edificaciones	—
			División de Catastro y Saneamiento Físico y Legal	—
			División de Tránsito y Movilidad Urbana	—
			Gerencia de Desarrollo Humano y Social	—
			División de Juventudes, Educación, Cultura y Deportes	—
			División de Comercio	—
			División de Mercados y Policía Municipal	—
			División de Control Sanitario y Camal Municipal	—
			Gerencia de Desarrollo Urbano	—

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
		MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE SAYLLA	Gerencia de Proyectos de Inversión	—
			Gerencia de Medio Ambiente u OMSABA	—
			División de Desarrollo y Control Urbano	—
			División de Mantenimiento Infraestructura y Construcción	—
			División de Cultura, Educación, Salud y Deporte	—
			Gerencia de Servicios Municipales	—
			Dirección de Defensa Civil	—
		MUNICIPALIDAD DISTRICTAL DE SAN SEBASTIAN	Gerencia de Desarrollo urbano	—
			Subgerencia de administración urbana y rural.	—
			Unidad de edificaciones y calificación urbana.	—
			Subgerencia desarrollo territorial y tránsito.	—
			Unidad de desarrollo territorial urbano y rural	—
			Unidad de tránsito, transporte y seguridad vial.	—
			Subgerencia de habilitaciones urbanas.	—
			Subgerencia de catastro urbano.	—
			Unidad de planeamiento urbano.	—
			Unidad de mercados.	—

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
			Unidad de biblioteca, ludoteca y auditorio.	—
			Unidad de servicios funerarios y cementerios.	—
			Unidad de centros recreacionales.	—
			Unidad de parques y jardines	—
			Gerencia de Proyectos de Inversión	—
			Gerencia de Medio Ambiente	—
			Dirección de defensa Civil	—
			Gerencia de Servicios Municipales	—
	GOBIERNO REGIONAL	GOBIERNO REGIONAL DEL CUSCO	Gerencia General Regional	—
			Gerencia Regional de Vivienda, Construcción y Saneamiento	—
			Gerencia Regional de Agricultura	—
			Gerencia de Recursos Naturales y Gestión Ambiental	—
			Gerencia Regional de Comercio Exterior, Turismo y Artesanía	—
			Gerencia Regional de Salud	—
			Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Modernización	Subgerencia de Ordenamiento y Demarcación Territorial
			Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Modernización	Subgerencia de Programación Multianual de Inversiones.
			Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Modernización	Subgerencia de Modernización y Tecnologías de la Información

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
			Gerencia Regional de Educación	Unidad de Gestión Educativa Local de Cusco (UGEL Cusco)
			Gerencia Regional de Producción	—
			Gerencia Regional de Energía, Minas e Hidrocarburos	—
			Gerencia Regional de Transporte y Comunicaciones	—
			Gerencia Regional de Desarrollo Económico	—
			Gerencia Regional de Desarrollo e Inclusión Social, Mujer y Poblaciones Vulnerables	—
			Gerente Regional de Trabajo y Promoción del Empleo	—
			Gerencia Regional de Gestión de Proyectos	Subgerencia de Estudios y Proyectos
			Oficina Regional de Gestión del Riesgo de Desastres y Seguridad	—
			Instituto de manejo del Agua y Medio Ambiente - IMA	—
			PER Plan COPESCO Cusco	PER Plan COPESCO - Cusco/Estrategia Regional NODO CHINCHERO
			PER Plan COPESCO Cusco	PER Plan COPESCO - Cusco/Plan de Movilidad y Espacios Públicos
			PER Plan COPESCO Cusco	PER Plan COPESCO - Cusco
			Proyectos de Inversión Pública -PIP en el ámbito de PDM sector 3	Proyecto de Hospital Antonio Lorena

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
			Proyectos de Inversión Pública -PIP en el ámbito de PDM sector 3	Proyecto de Mejoramiento y ampliación del Servicio de Drenaje Pluvial en el ámbito urbano de los
			—	distritos de Cusco, Wanchaq, Santiago y San Sebastián de la provincia de Cusco.
			—	Proyecto Vía de Expresa
			—	Proyecto Movilización Urbana Sostenible PMUS
	GOBIERNO CENTRAL	GOBIERNO CENTRAL SEDE CUSCO	Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS)	Dirección General de Políticas y Regulación en Vivienda y Urbanismo
			Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS)	Dirección General de Accesibilidad y Desarrollo Tecnológico
			Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS)	FONDO MIVIVIENDA
			Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS)	Superintendencia Nacional de Bienes Estatales - SBN
			Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS)	Organismo de formalización de la propiedad informal –COFOPRI
			Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS)	Programa Nacional de Saneamiento Urbano
			Ministerio de Vivienda, Construcción y Saneamiento (MVCS)	Programa Techo Propio
			Ministerio de Justicia y Derechos Humanos - MINJUSDH	Superintendencia Nacional de Registros Públicos - SUNARP
			Ministerio de Justicia y Derechos Humanos - MINJUSDH	Instituto Nacional Penitenciario -INPE - Penal de Qénqoro

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
			Ministerio de Justicia y Derechos Humanos - MINJUSDH	Oficina Regional Sur Oriente Cusco
			Ministerio de Justicia y Derechos Humanos - MINJUSDH	Poder judicial corte superior de justicia
			Ministerio de Justicia y Derechos Humanos - MINJUSDH	Oficina regional ORSOC -INPE
			Ministerio de Justicia y Derechos Humanos - MINJUSDH	Programa Nacional de Centros Juveniles PRONACEJ
			Ministerio de Cultura - Dirección Desconcentrada de Cultura Cusco	Área Funcional del Patrimonio Histórico Inmueble
			Ministerio de Cultura - Dirección Desconcentrada de Cultura Cusco	Equipo Técnico de Instrumentos de Gestión ETIG
			Ministerio de Cultura - Dirección Desconcentrada de Cultura Cusco	Área Funcional del Proyecto Qhapaq Ñan
			Ministerio de Cultura - Dirección Desconcentrada de Cultura Cusco	Coordinación de Paisaje Cultural
			Ministerio de Defensa del Perú	Instituto Nacional de Defensa Civil - INDECI
			Ministerio de Defensa del Perú	Centro Nacional de Estimación, Prevención y reducción del riesgo de desastres Coordinador Regional de CENEPRED - Cusco
			Ministerio de Defensa del Perú	Fuerzas Armadas - V Brigada de Montaña
			Ministerio de Defensa del Perú	VII-Macro Región Policial Cusco - Comisarias del ámbito del Sector 3 Metropolitano

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
			Presidencia del Consejo de ministros (PCM)	Instituto Nacional de Estadística e Informática INEI.
			Presidencia del Consejo de ministros (PCM)	Instituto nacional de defensa de la competencia y de la protección de la propiedad intelectual INDECOPI
			Presidencia del Consejo de ministros (PCM)	Centro Nacional de Planeamiento Estratégico CEPLAN
			Ministerio de Educación MINEDU	Instituto Peruano del Deporte IPD
			Ministerio del Ambiente (MINAM)	Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA)
			Ministerio del Ambiente (MINAM)	Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología SENAMHI
			Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego MIDAGRI	Servicio Nacional Forestal y Fauna Silvestre - SERFOR
			Ministerio de Desarrollo Agrario y Riego MIDAGRI	Autoridad Nacional del Agua (ANA) Dirección de la Autoridad Administrativa del Agua XII - Urubamba- Vilcanota
			Ministerio de Transportes y Comunicaciones - MTC y dependencias	Programa Nacional de Transporte Urbano Sostenible - PROMOVILIDAD
			Ministerio de Transportes y Comunicaciones - MTC y dependencias	Corporación Peruana de Aeropuertos y Aviación Comercial S.A - CORPAC - Cusco
			Ministerio de energía y minas	Instituto geológico, minero y metalúrgico INGEMMET Sede Cusco
			Ministerio de Salud	Programa Nacional de Inversiones en Salud (Pronis) - Ministerio de Salud

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
			Ministerio del Ambiente y dependencias	Oficina de Enlace Ministerio del Ambiente - Cusco
			Ministerio del Ambiente y dependencias	Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental OEFA
			Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables - MMPV	Dirección de Asistencia Técnica y Promoción de Servicios
			Ministerio de la Mujer y Poblaciones Vulnerables - MMPV	Dirección de Beneficencias Publicas
			Ministerio de Economía y Finanzas	Organismo de Normalización Provisional ONP
			Ministerio del interior MININTER	Cuerpo general de Bomberos Voluntarios del Perú / Compañía de Bomberos Cusco N° 40
			Ministerio del interior MININTER	Compañía de Bomberos del Perú - Cusco N° 39
			Ministerio del interior MININTER	Compañía De Bomberos De San Sebastián
			Ministerio del interior MININTER	Compañía de Bomberos San Jerónimo N° 119
			ESSALUD	Hospital Adolfo Guevara
			ESSALUD	Policlínico de ESSALUD de San Sebastián
			Banco de la Nación	—
			Organismos Reguladores	OSINERMING
			Organismos Reguladores	SBN Super Intendencia Nacional de Bienes Estatales

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
			Organismos Reguladores	SUNASS
			Organismos Reguladores	Osiptel
			Organismos Reguladores	Superintendencia de Transito - SUTRAN
			Organismos Reguladores	OSITRAN
		VARIOS	Boleto turístico COSITUC - CUSCO	—
			Consejo Regional de Cambio Climático	—
SECTOR PRIVADO	GRUPOS EMPRESARIALES	EMPRESAS	EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS	Electro Sur Este
			EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS	Empresa prestadora de servicios E.P.S SEDA CUSCO
			EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS	Empresa de telecomunicaciones Claro - Cusco
			EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS	Empresa de telecomunicaciones Movistar - Cusco
			EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS	Empresa de telecomunicaciones Entel - Cusco
			EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS	Empresa de telecomunicaciones Direc TV - Cusco
			EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS	Empresa de telecomunicaciones Bitel - Cusco
			EMPRESAS PRESTADORAS DE SERVICIOS	Otras empresas de telecomunicaciones
			EMPRESAS MINERAS	Empresa del denuncia minero de Ladrilleras
			EMPRESAS INMOBILIARIAS	Empresas Inmobiliarias formales o informales
			ENTIDADES BANCARIAS	—

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
			EMPRESAS DE TRANSPORTE	Ferrocarril Tras Andino FTS
			EMPRESAS DE TRANSPORTE	Transporte interprovincial
			EMPRESAS DE TRANSPORTE	Transporte Urbano
			EMPRESAS CONSULTORAS	Consorcio Andino Cusco
			EMPRESAS INMOBILIARIAS	—
		CAMARAS DE COMERCIO	Cámara de Comercio de Cusco	—
			Cámara Regional de Turismo del Cusco – CARTUC	—
			Asociación Regional CAPECO Cusco	—
		GRUPOS INDUSTRIALES	—	—
		ENTIDADES BANCARIAS	—	—
		MEDIOS DE COMUNICACION	Rueda de Negocios	—
SOCIEDAD CIVIL	Instituciones Religiosas	Iglesia católica Peruana - Arzobispado del Cusco	—	Hermandad Del Señor de los Temblores
		Iglesias Evangélicas de Cusco	—	—
	COLEGIOS PROFESIONALES	Consejo Regional de Decanos de los Colegios Profesionales CONREDES	—	—
		Colegio de Arquitectos	—	—
		Colegio de Ingenieros	—	—
		Colegio de Periodistas - Cusco	—	—
		Colegio de Arqueólogos - Cusco	—	—
		Colegio de Antropólogos - Cusco	—	—
		Colegio de Economistas - Cusco	—	—

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
		Colegio de Abogados - Cusco	—	—
		Colegio de Biólogos Consejo Regional XIV Cusco- Apurímac	—	—
	GREMIOS LABORALES	Federación Agraria Revolucionaria Túpac Amaru Cusco FARTAC	—	—
		Federación Dptal. de Trabajadores Cusco – FDTC.	—	—
		Federación de Trabajadores en Construcción Civil del Perú FTCCP	—	—
		Sindicato de Jubilados del Cusco	—	—
		Asociación de Cesantes y Jubilados	—	—
		FEDERACIÓN DE CONSTRUCCIÓN CIVIL	—	—
		FEDERACIÓN MÉDICA DEL CUSCO	—	—
		SINDICATO ÚNICO DE TRABAJADORES DE EDUCACIÓN PERUANA	—	—
		SINDICATO DE COMERCIANTES AMBULANTES DEL MOLINO	—	—
		Sindicato Unitario de Trabajadores en la Educación del Perú SUTEP - Cusco	—	—
		Asociaciones de Vecinos	—	—
	FRENTES DE DEFENSA	Frente de Defensa de los Intereses de la Provincia de Cusco	—	—

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
		Frente único de Defensa y Desarrollo de la zona Nor Occidental del Cusco - FUDINOZOC	—	—
		Frente Unitario de Defensa y Desarrollo de la Zona Nor Este del Cusco	—	—
		Frente único de defensa de los sagrados intereses y del patrimonio de los peruanos	—	—
		Frente de desarrollo valle de Quillahuata, Pumamarca , Ticapata y Yuncaypata (FREDVAQPTY)	—	—
		Frente de defensa Margen Izquierda	—	—
		Frente de defensa Kuychihuayco	—	—
		Frente de defensa Intereses campesinos	—	—
		Frente de defensa de sector Tancarpata	—	—
		Frente de defensa Kuychihuayco	—	—
	ORGANIZACIONES TERRITORIALES	Asociación de urbanizaciones populares y asentamientos humanos	—	—
		Juntas directivas de Urbanizaciones	—	—
		Juntas directivas de Asentamientos Humanos AAHH	—	—
		Juntas directivas de Pueblos Jóvenes PPJJ	—	—

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
		Juntas directivas de Asociaciones Pro - Vivienda	—	—
		Juntas directivas de Conjuntos habitacionales	—	—
		Juntas directivas de Cooperativas	—	—
		Juntas directivas de Asociaciones de productores agrícolas o pecuarios	—	—
	JUNTAS VECINALES	Representantes de juntas vecinales del Distrito de Cusco	—	—
		Representantes de juntas vecinales del Distrito de Wanchaq	—	—
		Representantes de juntas vecinales del Distrito de San Sebastián	—	—
		Representantes de juntas vecinales del Distrito de San Jerónimo	—	—
		Representantes de juntas vecinales del Distrito de Santiago	—	—
		Representantes de juntas vecinales del Distrito de Saylla	—	—
		Representantes de juntas vecinales del Distrito de Poroy	—	—
		Representantes de juntas vecinales del Distrito de Ccorca	—	—
	COLECTIVOS SOCIALES	Colectivo Ciudadano Kutimusunchis	—	—
		Colectivo de Defensa del Patrimonio del Centro Histórico	—	—

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
	ONGs	Guamán Poma de Ayala	—	—
		Centro Bartolomé de las Casas	—	—
		Centro de Estudios PREDES	—	—
		Banco Mundial BM	—	—
	Cooperación Internacional	Banco Interamericano de Desarrollo - BID	—	—
		Agencia Española de Cooperación Internacional - AECI	—	—
	Organizaciones de la Económica local	Organizaciones comerciales	—	—
		Organizaciones en artesanía	—	—
		Organizaciones en turismo	—	—
		Organizaciones de transporte	—	—
		Organizaciones en PYMES	—	—
		Centros Comerciales	—	—
		Mercados	Mercado de San Pedro – Cusco	—
			Mercado de Ccascaparo – Cusco	—
			Mercado de San Blas - Cusco	—
			Mercado de Santa Rosa - San Sebastián	—
			Mercado Modelo - San Sebastián	—
			Mercado de Wanchaq	—
			Mercado de Ttio - Wanchaq	—
			Mercado de Huancaro - Santiago	—

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
			Mercado Vinocanchon - San Jerónimo	—
			Mercado El Molino II - Wanchaq	—
	Organizaciones sociales de base	Clubes de madres	—	—
		CENTRAL PROVINCIAL DE COMEDORES POPULARES- CUSCO	—	—
		COORDINADORA DE MUJERES DE LOS 8 DISTRITOS	—	—
		CENTRAL DE ORGANIZACIONES DE MUJERES DE LOS 8 DISTRITOS	—	—
		PCA - COMEDORES POPULARES (SANTIAGO, CUSCO, SAN SEBASTIÁN, SAN JERÓNIMO)	—	—
		Centro Integral del adulto mayor CIAM (8 distritos)	—	—
		FEDERACIÓN DEPARTAMENTAL EN PRO DEL DESARROLLO DE LA PERSONA CON DISCAPACIDAD - FEDEPRODDIS	—	—
		Comités de vaso de leche	—	—
		OMAPED	—	—
		comités de gestión	—	—
	ACADEMIA	Universidades	Universidad Nacional de Arte Diego Quispe Tito del Cusco	—
			Universidad Andina del Cusco	—
			Universidad Tecnológica de los Andes	—
			Universidad Continental	—

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
		Institutos	Instituto Superior de Música Público Leandro Alviña Miranda	—
			Instituto Superior Tupac Amaru	—
			Senati	—
			Sencico	—
			Escuela de Educación Superior Pedagógico Público Santa Rosa	—
		Centros de Investigación	—	—
	Organizaciones Culturales	Organizaciones Culturales	—	—
	Organizaciones Artísticas	Qosqo Arte Nativo	—	—
	Organizaciones Deportivas	Colectivo de ciclistas Biciñam	—	—
	Instituciones Educativas Primaria y secundaria	Instituciones Educativas Primaria y secundaria	—	—
	Representantes de centro Histórico	Representantes de centro Histórico de los 8 distritos	—	—
	Organizaciones juveniles	Red juvenil de la zona Nor Este	—	—
	Organizaciones campesinas	Comunidades campesinas	—	—
		Rondas campesinas	—	—
	Clubes Ecologistas	Club de protección y conservación del medio ambiente	—	—

SECTOR	ÁMBITO / GRUPO	ENTIDAD	DEPENDENCIA / ÁREA	UNIDAD / CARGO ESPECÍFICO
	Junta administradora de los Servicios de Saneamiento	Junta administradora de los Servicios de Saneamiento	—	—
	Junta de Usuarios de agua de riego del distrito de Cusco	Junta de Usuarios de agua de riego del distrito de Cusco	—	—
	Organizaciones sin fines de lucro	Organizaciones sin fines de lucro	—	—
	Partidos políticos	Partidos políticos	—	—
	Cámara de turismo	Cámara de turismo	—	—
	OTROS ACTORES	Sindicato de transportistas	—	—
		Consultores externos	—	—
		GIZ	—	—
		Cooperación Española	—	—
		Sociedad civil no organizada	—	—
		Otros	Masa crítica	—

Elaboración: Equipo técnico PMSGPT-SGOTP-MPC, 2023.

Se consideran tres categorías de actores claves: Público, Privado y Sociedad Civil.

5.3.5. Clasificación de Actores

Se utilizaron los criterios de clasificación de actores sociales según Ceballos (2004).

- En Función de la Naturaleza

Tabla 3. Nivel de gobierno.

NIVEL DE GOBIERNO	CÓDIGO
Central	1
Regional	2
Local	3

Elaboración: Equipo técnico PMSGPT-SGOTP-MPC, 2023

- En Función del Perfil y Nivel de Decisión

1. *Políticos: funcionarios con capacidad de influenciar sobre otros actores y el contexto.*
2. *Autoridades: Las autoridades locales, provinciales o nacionales que actúan en representación del Estado y sus dependencias.*
3. *Partidos Políticos: Agrupaciones, frentes y partidos políticos a considerar en la provincia del Cusco (Sector III).*

- En Función del Nivel de Presencia y Permanencia en la Zona

- *Nacional Temporal (por ejemplo, determinados proyectos)*
- *Local Permanente (como delegaciones o reparticiones estables en la zona)*

- Según Ámbito de Acción

Los actores pueden desarrollar sus actividades en tres niveles: Nacional, Regional y Local.

- *Actores Nacionales: Instituciones gubernamentales con trascendencia nacional por mandato normativo, así como medios de comunicación y ONG.*
- *Actores Regionales: Actores con alcance regional y/o multiprovincial (Gobierno Regional, Direcciones Regionales, Universidades, empresas y ONG).*
- *Actores Locales: Actores con alcance provincial y/o distrital (Municipalidades, Autoridad Local del Agua, ONG,*

organizaciones sociales, universidades y empresas).

- Según Otros Aspectos

- *Competencia (Reguladas Jurídicamente o no)*
- *Nivel de legitimidad (Formal o real)*
- *Capacidades institucionales (Análisis de fortalezas y debilidades de cada entidad)*
- *Expectativas e intereses de los actores*
- *Personas individuales de relevancia estratégica*

5.3.6. Tipos de Actores

- 1. Actores Clave

En la actualización del mapa de actores se propone como actores clave a quienes desempeñan un rol estratégico en el proceso de ejecución del proyecto, ya sea por su función, nivel de representación o capacidad de incidencia en el uso y ocupación del territorio, tienen poder de decisión, influencia territorial, capacidad técnica o legitimidad social.

- Proveedores de Información Especializada

Actores que, por su experiencia técnica o ámbito de competencia, cuentan con información específica relevante para los distintos componentes del proyecto:

- *Dirección Desconcentrada de Cultura Cusco (DCC)*

- Unidad de Gestión Educativa Local (UGEL)
- Gerencia Regional de Salud Cusco (GERESA)
- Gerencia Regional de Transporte Cusco (GRTC)
- Superintendencia Nacional de Registros Públicos (SUNARP)
- Municipalidades Distritales de Poroy, Ccorca, Santiago, Wanchaq, San Sebastián, San Jerónimo y Saylla
- Instituto Nacional Penitenciario (INPE)
- SERNANP, INDECI, CENEPRED, SENAMHI
- EPS Seda Cusco S.A., Juntas Administradoras de Servicios y Saneamiento, Electro Sur Este S.A.
- OSIPTEL, OSINERGMIN, SUNASS
- Superintendencia Nacional de Bienes Estatales (SBN)
- Policía Nacional del Perú (PNP), Ejército del Perú, Cuerpo General de Bomberos
- Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI)
- Arzobispado, Beneficencia, MINAM
- Frentes de defensa, organizaciones territoriales, academia, colegios profesionales, ONGs
- Representantes de Grandes Sectores Poblacionales

Organizaciones o personas que representan a amplios segmentos de la población de la ciudad del Cusco:

- Colegio de Ingenieros
- Colegio de Arquitectos
- Colegio de Biólogos
- Cámara de Comercio
- El sector transporte
- Actores con Incidencia Política

Incluye a figuras o instituciones vinculadas a procesos políticos locales o regionales, que pueden influir en la orientación, aprobación o respaldo institucional del proyecto:

- Comisión de Planificación Urbana y Urbanismo de los consejeros Municipales de la Provincia de Cusco
- Las ONG y colectivos de ciclistas
- Áreas de Desarrollo Urbano de las municipalidades distritales de Poroy, Ccorca, Santiago, Wanchaq, San Sebastián, San Jerónimo y Saylla
- Áreas de Medio Ambiente u OMSABA de las municipalidades distritales
- Actores con Capacidad de Incidencia Territorial

Actores con influencia directa sobre el territorio de la provincia de Cusco (Sector III):

- Colectivo de ciclistas, gobiernos locales, partidos políticos
- Grupos de ambientalistas y empresariales
- Sindicatos profesionales y medios de comunicación
- El Consejo Municipal de la Municipalidad Provincial
- Actores que Podrían Paralizar Alguna Etapa del Proceso

Actores que responden a algún tipo de interés y podrían bloquear o generar conflictos. Su gestión requiere establecer estrategias de gestión de conflictos sociales, diálogo y articulación permanente:

- Grupo de empresarios ladrilleros
- Grupo de ambientalistas
- Población ubicada en áreas sensibles de la ciudad
- Población asentada en zonas con características

patrimoniales

- *El Consejo Municipal de la Municipalidad Provincial*
- *Representantes de actores sociales con intereses individuales: Nor Occidental (APV Los Arándanos, APV Los Manantiales del Inka, ODENOC); Nor Este (Urb. Ernesto Gunther, Unidad Vecinal Mariscal Gamarra 1ra Etapa)*³³
- *2. Actores Primarios*

En la actualización del mapa se consideran a los actores que están directamente afectados o involucrados en los procesos de planificación, ejecución y evaluación de proyectos urbanos. Su relación con el territorio es cercana y cotidiana.

- *a. Representan a los afectados o participantes de los proyectos y servicios*
 - *Juntas directivas barriales y gobiernos locales*
 - *El Consejo Municipal de la Municipalidad Provincial*
 - *Áreas de Desarrollo Urbano y de Medio Ambiente u OMSABA de las municipalidades distritales*
 - *Juntas Administradoras de Servicios y Saneamiento*
 - *Líderes políticos*
- *b. Opta por un nivel de compromiso y toma posición con los procesos*
 - *Miembros del Comité Técnico*
 - *Municipalidades distritales*
 - *Área de Control Urbano de la Municipalidad Provincial del*

Cusco

- *Gerencia de Desarrollo Urbano de la Municipalidad Provincial*
- *3. Actores Secundarios*

Se considera a los actores que no se encuentran directamente afectados o involucrados de forma cotidiana en el territorio, pero tienen un papel relevante en el apoyo, regulación, financiamiento, asesoría o implementación de políticas, planes y proyectos urbanos.

- *a. Aquellos que participan en forma indirecta o temporal*
 - *Grupos comunitarios*
 - *Colectivo de ciclistas*
 - *C.E.C. Guamán Poma de Ayala*
 - *Centro Bartolomé de las Casas*
 - *Otras organizaciones no gubernamentales (ONG)*
 - *Consultores externos*
 - *GLZ, Cooperación Española, BID, Banco Mundial*
 - *Ciudadanos individuales*
- *Movilización de Actores en el Mapa*
 - *Movilización vertical: No es posible la movilización vertical en el mapa, salvo asignación de nuevas funciones relacionadas a la gestión del territorio.*
 - *Movilización horizontal: Sí es posible la movilización*

horizontal en el mapa. Con la implementación de la estrategia comunicacional, se busca movilizar del nivel 1 al 2 ó 3 (situación deseada).

- *Movilización diagonal: No es posible la movilización diagonal en el mapa, salvo asignación de nuevas funciones relacionadas a la gestión del territorio juntamente con un mayor nivel de incidencia.*
- Análisis del Nivel de Interés y Compromiso de los Actores

La actualización del mapa de actores contempla el análisis de los niveles de interés, compromiso e incidencia de los actores sociales,

el cual se desarrollará con los especialistas del proyecto, según las Fichas A, B y C, y en base a la identificación de los actores sociales desarrollada por el equipo técnico durante el 2023.

Este análisis se realiza a través de las siguientes preguntas por cada actor identificado:

- ¿Cuál ha sido su aporte en concreto (humanos, fondos, logística u otros)?
- ¿Cuán importantes han sido sus aportes intangibles? (ideas, liderazgo, motivación al colectivo, elementos técnicos, etc.)
- ¿Ha mostrado asistencia permanente?

Tabla 6. Análisis de nivel de interés y compromiso

INSTITUCIÓN	Poco interés	Está interesado	Muy interesado
Municipalidad Distrital de Poroy			X
Municipalidad Distrital de Ccorca			X
Municipalidad Distrital de Santiago			X
Municipalidad Distrital de Wanchaq			X
Municipalidad Distrital de San Sebastián			X
Municipalidad Distrital de San Jerónimo			X
Municipalidad Distrital de Saylla			X
Dirección Desconcentrada de Cultura Cusco (DCC)		X	
Unidad de Gestión Educativa Local (UGEL)		X	
Gerencia Regional de Salud Cusco (GERESA)		X	
Gerencia Regional de Transporte Cusco (GRTC)		X	
Instituto Peruano de Deporte (IPD)		X	
Superintendencia Nacional de Registros Públicos (SUNARP)		X	
Instituto Nacional de Estadística e Informática (INEI)		X	

Servicio Nacional Forestal y de Fauna Silvestre - SERFOR	X		
Instituto de Manejo del Agua y Medio Ambiente (IMA)		X	
EPS Seda Cusco S.A.		X	
Electro Sur Este S.A.		X	
Juntas Administradoras de Servicios y Saneamiento		X	
SUNASS		X	
OSINERGMIN		X	
OSIPTEL	X		
Ministerio del Ambiente (MINAM)	X		
Instituto Nacional de Defensa Civil - INDECI		X	
Centro Nacional de Estimación y Prevención del Riesgo de Desastres - CENEPRED		X	
Organismo de Evaluación y Fiscalización Ambiental (OEFA)		X	
Servicio Nacional de Meteorología e Hidrología del Perú - SENAMHI	X		
Superintendencia Nacional de Bienes Estatales - SBN	X		
Instituto Nacional Penitenciario (INPE)	X		
Policía Nacional del Perú (PNP)		X	
Ejército del Perú	X		
Colegio de Ingenieros		X	
Colegio de Arquitectos		X	
Colegio de Biólogos		X	
Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco - Facultad de Arquitectura y Artes Plásticas		X	
Universidad Andina del Cusco - Escuela Profesional de Arquitectura		X	
El sector transporte		X	
Comisión de Desarrollo Urbano - Regidores de la MPC			X
Área de Desarrollo Urbano - Municipalidad Distrital de Poroy			X
Área de Desarrollo Urbano - Municipalidad Distrital de Ccorca			X
Área de Desarrollo Urbano - Municipalidad Distrital de Santiago			X

Área de Desarrollo Urbano - Municipalidad Distrital de Wanchaq			X
Área de Desarrollo Urbano - Municipalidad Distrital de San Sebastián			X
Área de Desarrollo Urbano - Municipalidad Distrital de San Jerónimo			X
Área de Desarrollo Urbano - Municipalidad Distrital de Saylla			X
Miembros del Comité Técnico			X
Área de Control Urbano de la Municipalidad Provincial del Cusco			X
Gerencia de Desarrollo Urbano de la Municipalidad Provincial del Cusco			X
Gerencia de Medio Ambiente de la Municipalidad Provincial del Cusco		X	
Empresas proveedoras de servicios de telefonía e internet	X		
Grupos comunitarios		X	
Colectivo de Ciclistas		X	
C.E.C. Guamán Poma de Ayala		X	
Centro Bartolomé de las Casas	X		
Otras organizaciones no gubernamentales (ONGs)		X	
Consultores externos		X	
GIZ			X
Cooperación Española	X		
Banco Mundial	X		
Banco Interamericano de Desarrollo – BID	X		
Ciudadanos individuales		X	
Arzobispado		X	
Beneficencia		X	
Empresas proveedoras de servicio de agua desagüe			

Elaboración: Equipo técnico PMSPGT-SGOTP, 2023.

- Comisión Especializada Permanente. La siguiente tabla presenta los actores que conforman la Comisión Especializada Permanente, con sus respectivos cargos e instituciones de procedencia.

Tabla 7. Actores que conforman la Comisión Especializada Permanente

ENTIDAD	CARGO
Municipalidad Distrital de San Jerónimo	Arquitecto Gerente de Desarrollo Urbano y Rural
Municipalidad Distrital de San Sebastián	Arquitecta, Gerente de Desarrollo Urbano y Rural
	Subgerente de Desarrollo Territorial y Tránsito
Municipalidad Distrital de Saylla	Arquitecto, jefe de la División de Desarrollo y Control Urbano
Municipalidad Distrital de Ccorca	Subgerente de la Subgerencia de Infraestructura y Desarrollo Urbano Rural
	Jefe de la Oficina de Gestión de Riesgos de Desastres
Municipalidad Distrital de Wanchaq	Arquitecta Sub-Gerente de Desarrollo Urbano
	Arquitecto Especialista de la Oficina de Catastro
Municipalidad Distrital de Santiago	Economista Gerente de Planificación y Presupuesto
	Ingeniero, jefe de la Unidad Formuladora
	Arquitecta jefa de la División de Administración Urbana y Rural
	Arquitecto jefe del Área de Planeamiento Urbano y Rural – Saneamiento Físico Legal
	Jefe (e) de la Oficina de Gestión de Riesgos de Desastres
Municipalidad Distrital de Poroy	Arquitecto, Subgerente de Desarrollo Urbano y Rural
	Arquitecto, jefe de Desarrollo Urbano
Gerencia de Centro Histórico	Arquitecta, Subgerente de Gestión del Centro Histórico
	Arquitecto de la Subgerencia de Gestión del Centro Histórico
Gerencia de Turismo, Cultura, Educación y Deporte	Licenciado, Gerente de Turismo, Cultura, Educación y Deporte
	Licenciado, Subgerente
Gerencia de Tránsito, Vialidad y Transporte	Licenciado, Subgerente de Regulación del Transporte
	Licenciado, Subgerente de Circulación
Gerencia de Medio Ambiente	Ingeniero agrónomo, jefe (E) de la División de Gestión Ambiental
	Bióloga, Encargada del Área de Educación Ambiental
Gerencia de Instituto Vial Provincial Cusco	Ingeniero Civil, Gerente de la IVP Cusco
	Licenciada, Especialista del IVP Cusco

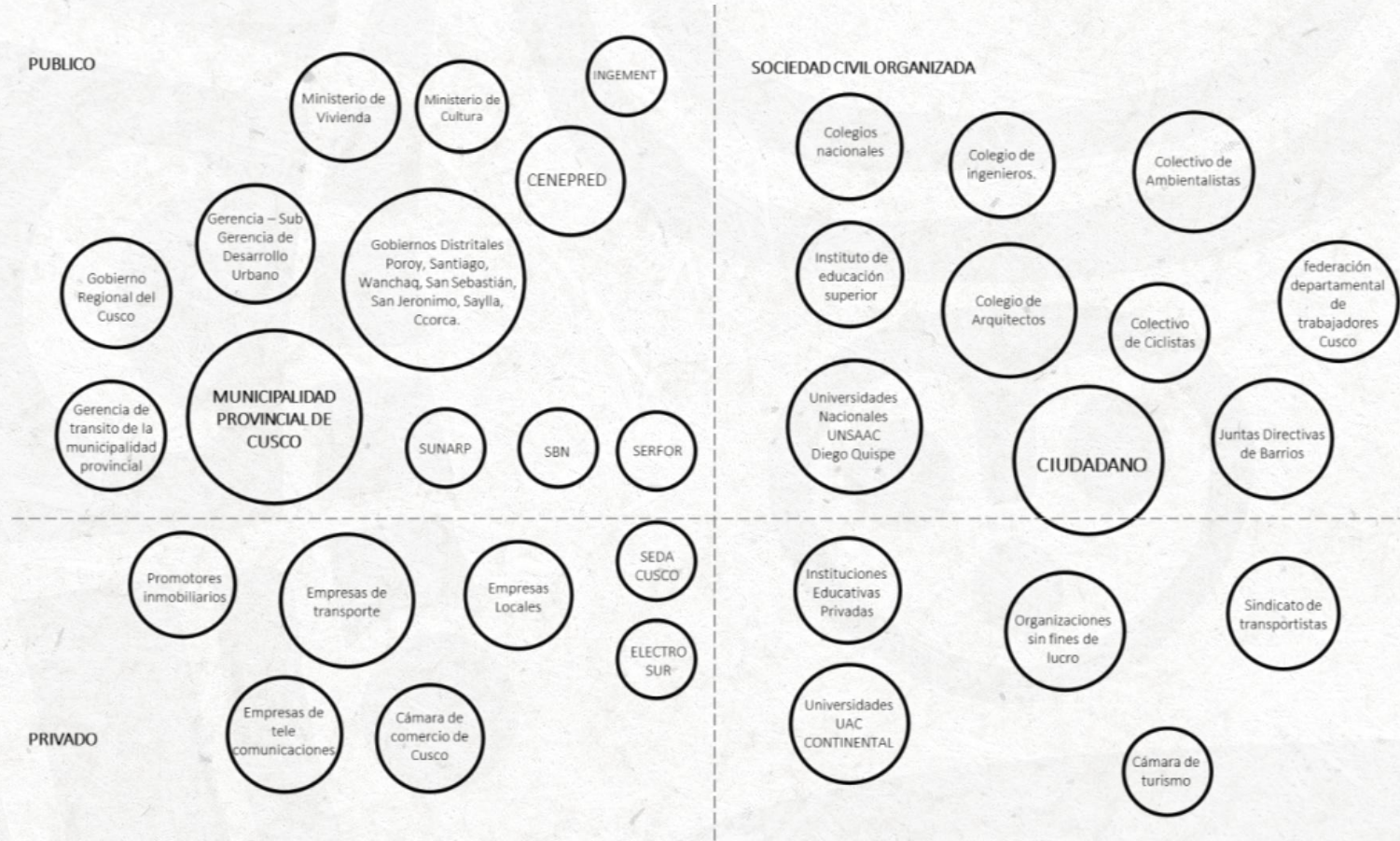
Gerencia de Infraestructura	Economista, Subgerente de Estudios y Proyectos
	Sub Gerente de Obras Públicas
Gerencia de Desarrollo Humano y Social	Economista, Subgerente de Programas Alimentarios y Vaso de Leche
	Abogada Subgerente de Mujer, Juventud y Participación Ciudadana
Gerencia de Desarrollo Económico y Servicios Municipales	Subgerente de Comercio Industria y Artesanía
	Abogado, jefe de la Oficina de Licencias de Funcionamiento
Subgerencia de Administración Urbana	Ingeniero, jefa de la División de Saneamiento Físico Legal
	Arquitecto, jefe de la División de Control Urbano
Oficina de Catastro	Arquitecta, Oficina de Catastro
	Topógrafo, Oficina de Catastro
Oficina General de Planeamiento, Presupuesto e Inversiones	Economista, directora de la Oficina de Planeamiento
	Economista, Especialista en Planificación Estratégica
Oficina de Defensa Civil	Licenciada, directora de la Oficina de Defensa Civil
	Ingeniero de Sistemas de la Oficina de Defensa Civil
Gerencia Regional de Planeamiento, Presupuesto y Modernización	Abogado, Subgerente de Ordenamiento y Demarcación Territorial
	Profesional de Planta de la Subgerencia de Ordenamiento y Demarcación Territorial
Gerencia Regional de Vivienda, Construcción y Saneamiento	Magt. Arquitecto, Subgerente de Prestaciones de Vivienda y Urbanismo
	Ingeniera, encargada del Área de Estudios y Proyectos
Gerencia Regional de Transporte y Comunicaciones Cusco	Ingeniero, Subgerente de Cobertura en Transportes y Comunicaciones
	Ingeniero, Unidad Funcional de Estudios de la Subgerencia de Cobertura en Transportes y Comunicaciones
Gerencia Regional de Energía, Minas e Hidrocarburos Cusco	Equipo de Subgerencia de Energía y Minas
Gerencia Regional de la Producción Cusco	Ingeniero, Subgerente de Facilitación de Calidad Productiva
	Lic. Adm., Subgerente de Gobernanza Productiva
Gerencia Regional de Agricultura Cusco	Ingeniero, Gerente Regional de Agricultura Cusco

	Ingeniero, Subgerente de Gobernanza
Gerencia Regional de Salud Cusco	Economista, director ejecutivo de Planeamiento, Presupuesto y Desarrollo Institucional
	Economista, jefe de la Oficina de Proyectos
Gerencia Regional de Educación Cusco	Ingeniero de la Oficina de Infraestructura
	Abogada de la Oficina de Infraestructura
Plan COPESCO Cusco	Arquitecto, Profesional de la coordinación de Estudios de Pre Inversión y coordinador del Nodo Chinchero
	Arquitecto, subdirector de Puesta en Valor, Acondicionamiento Urbano en Áreas Naturales
Dirección Ejecutiva del Instituto de Manejo de Agua y Medio Ambiente – IMA Cusco	Ingeniero, director de Proyectos Ambientales y Gestión del Conocimiento
	Biólogo, responsable de Gestión del Conocimiento
Dirección Desconcentrada Cultura de Cusco	Arquitecta, directora
	Arqueólogo
Instituto Nacional de Estadística e Informática - INEI	Economista, directora ejecutiva de Difusión Estadística
	Bach. Analista Estadístico Departamental
SUNARP - jefe Zonal de la Zona Registral N° X - Sede Cusco	Abogado, jefe Zonal
	Ingeniero Geógrafo Coordinador del Área de Catastro
Dirección de la Autoridad Administrativa del Agua XII - Urubamba-Vilcanota ANA	Ingeniero Agrónomo, Especialista en Organización de Usuarios de Agua
ELECTRO SUR ESTE S.A.	Ingeniero, jefe de la Unidad de Estudios
	Ingeniero
SEDACUSCO	Ingeniero, Proyectista Oficina de Formulación y Planificación de Proyectos
	Ingeniero, Proyectista Oficina de Formulación y Planificación de Proyectos
Colegio Profesional de Ingenieros	Ingeniero
	Ingeniero
Colegio Profesional de Arquitectos	Arquitecto especialista en planificación urbana
	Arquitecto especialista en Catastro y planificación urbana

<i>Colegio Profesional de Economistas</i>	<i>Directora Fiscal</i>
	<i>Director de Capacitación</i>
<i>Ilustre Colegio de Abogados Cusco</i>	<i>Abogada presidenta del Consejo de Fiscalización</i>
	<i>Abogada integrante de la Comisión en materia Registral y Notarial</i>
<i>Policía Nacional del Perú – Provincia Cusco</i>	<i>MAY-SPNP</i>
	<i>SS.PNP</i>
<i>Cámara de Comercio Cusco</i>	<i>Empresario</i>
	<i>Arquitecto</i>
<i>Consejo Regional de Decanos de los Colegios Profesionales del Perú</i>	<i>Decano del Colegio de Ingenieros, Consejo Departamental Cusco</i>
	<i>Decano del Colegio de Economistas Cusco</i>
<i>Universidad Nacional San Antonio Abad del Cusco</i>	<i>Doctora, Docente del Departamento Académico de Arquitectura y Urbanismo</i>
	<i>Doctor, Docente del Departamento Académico de Arquitectura y Urbanismo</i>
<i>Universidad Andina del Cusco</i>	<i>Ingeniero</i>
	<i>Magíster Arquitecto</i>

Matriz de Mapa de Actores. Actualización del Plan de Desarrollo Metropolitano (PDM) de Cusco 2018–2038 — Sector III. Actores identificados por sector, ámbito/grupo, entidad, dependencia y unidad o cargo específico de contacto.

Gráfico 1. Agentes que intervienen en el desarrollo urbano



Fuente: Planificación estratégica de ciudades, José Miguel Güel, 2016. **Elaboración:** Equipo Técnico PMSPGT-SGOTP-MPC, 2023.